

Бюджетная адвокация в изменяющихся условиях в период перехода и

Ориентационное совещание страновых консорциумов

Концептуальная записка и программа для проведения регионального семинара

Бюджетная адвокация для ключевых затронутых групп населения	2
Ориентационное совещание страновых консорциумов	5
Цели и задачи	6
Планируемые результаты.....	7
Показатели достижения результатов	7
Бюджетная адвокация в изменяющихся условиях в период перехода	
Ориентационное совещание страновых консорциумов.....	8

Рабочая встреча проводится для организаций сообществ, и организации гражданского общества, которые участвуют в процессе реализации региональной программы «Снижение вреда работает — обеспечьте финансирование!» при поддержке Глобального фонда и регионального проекта «Партнерство ради равного доступа к континууму услуг в связи с ВИЧ-инфекцией в регионе Восточной Европы и Центральной Азии (ВЕЦА)» с целью создания основы для эффективной бюджетной адвокации в отдельных странах и на уровне региона за счет развития потенциала сообществ и привлечения их к участию в адвокативной деятельности.

Бюджетная адвокация для ключевых затронутых групп населения

Принимаемые правительством решения о выделении государственных средств оказывают большое влияние на жизнь людей. Пожалуй, нет такой сферы, где влияния государства остаться незамеченным. Однако предоставление услуг здравоохранения и социальной защиты населения — это один из тех ключевых секторов, где от правительства ожидается обеспечение социальной справедливости и соблюдение прав всех членов общества.

Как правило, принимаемые правительством решения о распределении бюджетных средств сильнее всего затрагивают те наиболее уязвимые группы населения, у которых нет собственных ресурсов для получения достаточных доходов для удовлетворения своих основных потребностей. Бюджетная адвокация — процесс, который позволяет общественным организациям и гражданскому обществу (i) вести **мониторинг** и (ii) **влиять на принимаемые решения** о выделении и распределении государственных средств, что должно способствовать справедливому, равномерному и эффективному распределению государственного бюджета в интересах общества в целом и уязвимых групп населения, в частности.

Бюджетная адвокация на протяжении многих лет была неотъемлемым компонентом активизма гражданского общества, однако в контексте профилактики ВИЧ-инфекции роль государственного финансирования оставалась относительно низкой — либо вследствие того, что финансирование обеспечивалось в основном за счет международных организаций (таких как Глобальный фонд для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией/ГФСТМ), либо вследствие стигматизации наиболее затронутых ключевых групп.

В странах региона финансирование услуг, связанных с профилактикой и лечением ВИЧ-инфекции, для ключевых затронутых групп населения за счет национального бюджета обеспечивается с разным успехом. В странах принимающих финансовую поддержку от Глобального фонда, эти услуги финансируются в основном за счет этих грантовых средств. При переходе на государственные источники финансирования в целом ряде случаев не было обеспечено финансирование услуг по профилактике и других услуг (за исключением непосредственно лечения) для людей, употребляющих инъекционные наркотики (ЛУИН), мужчин, имеющих половые контакты с мужчинами (МСМ), людей, живущих с ВИЧ (ЛЖВ), работников секс-бизнеса (СР) и других групп населения. Переход на новые источники финансирования в корне изменил условия работы для поставщиков услуг в сфере профилактики ВИЧ-инфекции и снижения вреда, вызвав необходимость активнее заниматься адвокацией в бюджетной сфере, чтобы обеспечить достаточно устойчивую реализацию полного комплекса этих услуг, а также соблюдение принципов подотчетности и прозрачности в управлении имеющимися средствами.

Наш подход к бюджетной адвокации основан на использовании данных, основанных на фактах, чтобы обеспечить увеличение государственных ассигнований на предоставление услуг по снижению вреда и профилактике ВИЧ-инфекции для ЛУИН, МСМ, трансгендерных лиц, ЛЖВ, СР и других наиболее затронутых групп населения, именно за счет привлечения и активного участия сообществ для обеспечения их устойчивой реализации.

Услуги снижения вреда принято считать важным и необходимым компонентом в профилактике распространения ВИЧ среди ЛУИН, однако уровень воздействия этих услуг и получаемая от них польза выходят далеко за рамки профилактики, поскольку они также помогают обеспечить доступ к социальным услугам и являются связующим звеном для ресоциализации ЛУИН, их партнеров и членов их семей. Тем не менее, **всего лишь 15 % ресурсов, направляемых на профилактику ВИЧ-инфекции среди потребителей инъекционных наркотиков в регионе ВЕЦА, обеспечиваются за счет собственных государственных источников стран.** И когда зарубежное финансирование, выделяемое странам для обеспечения услуг в сфере ВИЧ, стало сокращаться, сильнее всего снижение общих объемов финансирования коснулось, в частности, именно услуг снижения вреда.

Также вызывают беспокойство серьезные пробелы в обеспечении доступа ко всему континууму услуг, связанных с оказанием помощи при ВИЧ-инфекции, для ключевых групп населения в регионе ВЕЦА — единственном регионе мира, в котором сохраняются настолько высокие темпы роста как новых случаев ВИЧ-инфекции, так и смертности вследствие этого заболевания.

Налицо настоятельная необходимость наращивать объемы и обеспечить устойчивый приток государственных инвестиций для противодействия ВИЧ, выделение финансирования и оптимизацию расходов на медикаменты и услуги, при условии обеспечения их высокого качества.

В процессе **перехода** нашего региона на собственные источники финансирования после сокращения поддержки за счет Глобального фонда мы видим все больше доказательств того, что устойчивая реализация услуг снижения вреда становится самым уязвимым звеном во всем спектре услуг по профилактике, выявлению и лечению ВИЧ-инфекции. Поэтому для обеспечения перехода и устойчивой реализации услуг снижения вреда необходима поддержка для **преобразования этих услуг в неотъемлемый компонент системы здравоохранения и социального обеспечения в каждой из стран нашего региона;** при этом важно обеспечить выделение государственного финансирования (и соответствующую структуру) для реализации этого компонента. Таким образом, **ЕССВ обеспечивает поддержку адвокативной деятельности для увеличения объемов устойчивого финансирования, выделяемого странами для реализации программ снижения вреда за счет государственных источников.**

В общерегиональном мероприятии по адвокации в сфере финансирования примут участие страны, в которых реализуется региональная программа *«Снижение вреда работает — обеспечьте финансирование!»*, включая Литву, Беларусь, Молдову, Грузию, Таджикистан и Казахстан. Цель мероприятия — обеспечить участие в процессах планирования адвокативной деятельности и развития кадрового потенциала/обмена опытом на национальном и региональном уровнях. В семинаре также будут участвовать представители недавно избранных консорциумов из Беларуси, Эстонии, Казахстана, Кыргызстана и Узбекистана, планирующие приступить к реализации новой региональной программы Глобального фонда. Для консорциумов организаций сообществ, работающих в региональной программе *«Партнерство ради равного доступа к континууму услуг в связи с ВИЧ-инфекцией в регионе ВЕЦА»*, одной из трех основных целей в области адвокации (исходя из консолидированного плана адвокативной деятельности в регионе) является «обеспечение диалога по вопросам государственных инвестиций и оптимизации расходов, а также политики донорских организаций для ответственного перехода программ противодействия ВИЧ на внутренние источники финансирования».

За три года реализации программы *«Снижение вреда работает — обеспечьте финансирование!»* страны-участницы продемонстрировали значительный прогресс в адвокации услуг снижения вреда. Представители всех стран прошли общее обучение в рамках 2-дневного тренинга по вопросам адвокации в сфере финансирования. Как показывает практика, значительными барьерами пока еще являются отсутствие наработанного опыта в данной сфере, сложность процессов формирования и контроля государственного бюджета либо отсутствие доступа к соответствующим данным. Поэтому в ходе этого мероприятия национальные субреципиенты по гранту (получатели в статусе Субреципиентов/SR и суб-субреципиентов/SSR) примут участие в широком процессе планирования и определения приоритетов деятельности в сфере бюджетной адвокации.

Основываясь на трехлетнем опыте реализации программы, ЕССВ приступила к разработке обучающего руководства по адвокации в бюджетной сфере специально для поставщиков услуг снижения вреда. Руководство послужит практическим инструментарием для выполнения конкретных адвокативных задач, стоящих перед сообществами и общественными организациями (НГО), участвующими в этом процессе.

Для новых консорциумов, входящих в программу *«Партнерство ради равного доступа к континууму услуг в связи с ВИЧ-инфекцией в регионе ВЕЦА»*, во многих отношениях может быть полезен тот уникальный опыт и знания, которые уже были наработаны в рамках другого проекта Глобального фонда. Воспользовавшись наработками, консорциумы смогут поставить имеющийся опыт на службу сообществам в своих странах, сформировав собственные стратегии адвокации и

наращивая масштабы их реализации для обеспечения равноправного доступа ко всему континууму услуг, связанных с ВИЧ, для различных представителей основных затронутых групп населения.

На этом мероприятии всем странам, участвующим в программе, будет обеспечена возможность внести свой вклад в разработку и практическую реализацию настоящего руководства, чтобы способствовать улучшению ситуации в каждой из стран и соблюдению интересов конкретных групп и сообществ при ведении адвокативной работы в бюджетной сфере.

Ориентационное совещание страновых консорциумов

в рамках региональной программы «Партнерство ради равного доступа в связи с ВИЧ-инфекцией в регионе ВЕЦА»

ВЦО ЛЖВ и ЕССВ проводят региональное мероприятие по бюджетной адвокации совместно с ориентационным совещанием для страновых консорциумов, в целях более эффективной реализации регионального проекта «Партнерство ради равного доступа к континууму услуг в связи с ВИЧ-инфекцией в регионе ВЕЦА» при финансовой поддержке Глобального фонда. В рамках программы ВЦО ЛЖВ провело разработку семи национальных планов адвокативной деятельности и объявило о приеме конкурсных заявок по реализации этих планов. Мы обратились к страновым консорциумам с просьбой представить свои заявки и с нетерпением ждали, что это позволит активизировать деятельность союзников из различных негосударственных организаций, представляющих ключевые группы населения в стране. Самые опытные негосударственные организации (НГО) стоят во главе консорциумов, каждый из которых включает три НГО. В середине января 2017 года в Киеве (Украина) состоялось заседание экспертной группы, которая собралась для соответствующего рассмотрения и оценки представленных заявок. По результатам рассмотрения заявок конкурсная комиссия признала лучшими и наиболее перспективными для финансирования в рамках реализации национальных планов действий проектные заявки, представленные консорциумами НГО из Беларуси, Казахстана, Кыргызстана и Эстонии. Также в проекте участвуют консорциумы из Узбекистана, России и Азербайджана.

Ориентационное совещание для членов страновых консорциумов проводится с целью урегулирования всех вопросов, связанных с рабочими планами и бюджетами страновых консорциумов по реализации национальных планов адвокации, и для ознакомления с политикой Глобального фонда в области программно- и финансово-менеджмента, а также требованиями к выполнению мониторинга и оценки. Проведение этих мероприятий в тесной взаимосвязи даст возможность обеспечить эффективный обмен и обучение по принципу «равный равному» в сфере бюджетной адвокации между сообществами всего региона. В условиях перехода на новые источники финансирования необходима активная адвокативная работа в бюджетной сфере в целях обеспечения достаточной устойчивости и полного комплекса этих услуг, увеличения государственных ассигнований для всего континуума услуг, связанных с ВИЧ-инфекцией, и обеспечения низкопорогового доступа к этим услугам и их устойчивой реализации.

Цели и задачи

Цель **регионального семинара по бюджетной адвокации** — объединить сообщества и организации гражданского общества, участвующие в реализации программы «Снижение вреда работает – обеспечьте финансирование!» (*Harm Reduction Works - Fund It!*) и регионального проекта «Партнерство ради равного доступа к континууму услуг в связи с ВИЧ-инфекцией в регионе ВЕЦА», и сформировать основу для эффективной бюджетной адвокации в отдельных странах и на уровне региона за счет развития потенциала сообществ и их привлечения к участию в адвокативных мероприятиях, направленных на получение финансирования из местных бюджетов.

Цели

Страны региона находятся на разных этапах перехода, и действующие модели государственного финансирования, финансового обеспечения и проведения закупок в странах различаются. Поэтому совещание проводится с двойной целью: с одной стороны, **объединить различные условия и опыт, имеющийся в каждой из стран**, а с другой стороны, **разработать планы бюджетной адвокации с учетом специфики не только отдельных стран, но и даже отдельно взятых сообществ**.

Мероприятие предусматривает решение следующих конкретных задач:

1. Развитие потенциала:

1. Проанализировать проблемы, с которыми приходится сталкиваться в сфере снижения вреда и профилактики ВИЧ-инфекции в целом в процессе перехода;
2. Проанализировать существующие подходы к бюджетной адвокации;

2. Создание партнерств:

1. Определить потенциальных партнеров для участия в бюджетной адвокации;
2. Определить методы и сферы деятельности для совместной работы с партнерами.

3. Выстроить административные рамочные структуры для проведения работ в области бюджетной адвокации.

1. Разработать рабочие планы в рамках текущей программной деятельности для бюджетной адвокации;
2. Пересмотреть административные процессы, задействованные при применении этих рамочных структур.

Сателлитное мероприятие: посещение поставщиков в Аджарии (Грузия) и начало работ по бюджетной адвокации в Аджарии (встреча с представителями местных органов власти)

Задачи ориентационного совещания для консорциумов: скоординировать деятельность страновых консорциумов и предоставить всем одинаковую и достоверную информацию о политике ГФСТМ и принципиальных требованиях, применяемых к программному и финансовому менеджменту, мониторингу и оценке, а также отчетности; обновить и скоординировать рабочие планы и бюджеты по реализации субгрантов; приступить к реализации контрактов, объединив в совместной работе организации, действующие на базе сообществ, и организации гражданского общества, входящие в страновые консорциумы;

а также создать совместимые коммуникационные структуры с НГО, обеспечивающими реализацию проекта ГФСТМ «Снижение вреда работает — обеспечьте финансирование!»; провести обмен накопленным опытом в области бюджетной адвокации для обеспечения равноправного доступа к континууму услуг, связанных с ВИЧ-инфекцией, в регионе ВЕЦА; создать региональную сеть для эффективной адвокации в бюджетной сфере.

Планируемые результаты

В результате данного совещания планируется получить следующие результаты:

1. Укрепить потенциал сообществ, работающих в сфере снижения вреда, и расширить доступ ко всему континууму услуг, связанных с оказанием помощи при ВИЧ-инфекции, для основных затронутых групп населения;
2. Повысить уровень информированности национальных организаций; они смогут управлять имеющимися программными структурами и целевыми группами в сфере бюджетной адвокации.
3. Провести обсуждение, разработать планы работы для проектных групп и другие соответствующие инструменты для продвижения и развития рабочего процесса на 2017 год.

Показатели достижения результатов

Будут использоваться следующие показатели для оценки достижения результатов:

1. Каждая страна-участница в лице своих представителей дает характеристику/подробное описание своих планов адвокативной деятельности, а также планов партнерской деятельности в сфере бюджетной адвокации.
2. Укрепляется потенциал сообществ в области бюджетной адвокации для обеспечения услуг по снижению вреда и, в целом, континуума услуг в связи с ВИЧ.
3. Страновые консорциумы договариваются о правилах взаимодействия и изучают правила программной и финансовой отчетности.

Бюджетная адвокация в изменяющихся условиях в период перехода и Ориентационное совещание страновых консорциумов

место проведения: Батуми (Грузия)

20-22 февраля 2017 года.

Примечание:

Черным цветом отмечены мероприятия для всех участников регионального совещания

Синим цветом отмечены сессии только для участников региональной программы «Партнерство ради равного доступа в связи с ВИЧ-инфекцией в регионе ВЕЦА»

20 февраля 2017

	«СНИЖЕНИЕ ВРЕДА РАБОТАЕТ - ОБЕСПЕЧЬТЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ!»	ОРИЕНТАЦИОННОЕ СОВЕЩАНИЕ СТРАНОВЫХ КОНСОРЦИУМОВ ПРОЕКТА «ПАРТНЕРСТВО РАДИ РАВНОГО ДОСТУПА В СФЕРЕ ВИЧ В РЕГИОНЕ ВЕЦА»
Время	Снижение вреда и континуум услуг, связанных с оказанием помощи при ВИЧ-инфекции в контексте переходного периода	
09:00– 09:30	Регистрация участников <i>(Также проводится регистрация участников на сателлитное мероприятие: посещение поставщиков услуг по выбору участников)</i>	
09:30 11:00	Ориентационная сессия для участников проекта «Снижение вреда работает — обеспечьте финансирование!» <ul style="list-style-type: none"> ✓ Предварительные результаты финальной оценки ✓ Ознакомление а программой ✓ Логистические вопросы ✓ Выборы докладчиков для первых двух дней ✓ Распределение кейсов под подсоси 	ОРИЕНТАЦИОННОЕ СОВЕЩАНИЕ СТРАНОВЫХ КОНСОРЦИУМОВ Сессия 1: Вводная часть и знакомство друг с другом <ul style="list-style-type: none"> ✓ Представление участников и их опыта адвокации в сфере обеспечения континуума услуг – 30 мин. ✓ Обзор повестки дня и ожиданий участников – 20 мин. ✓ Обзор региональной программы «Партнерство ради равного доступа к континууму услуг в связи с ВИЧ-инфекцией в регионе ВЕЦА» — цели, организационная структура и основные



СНИЖЕНИЕ
ВРЕДА
РАБОТАЕТ –
ОБЕСПЕЧЬТЕ
ФИНАНСИРОВАНИЕ!

	фасилитаторы: Лела Серебрякова и Елизавета Баранова	<p>контрольные этапы Сергей Рудой – 10 мин.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Организационная структура страновых консорциумов Основные задачи адвокативной деятельности в странах: краткий обзор – 40 мин. <p>Фасилитаторы: Даниил Кашницкий, Оксана Доброскок</p>
11:00 11:30	Кофе-брейк	
11:30 13:00	Сессия 1: Приветствия и ожидания по поводу проведения регионального совещания по бюджетной адвокации	
	<p>Ключевые докладчики: г-н Заал Микеладзе, Министр Здравоохранения Автономной Республики Аджарии – 10 мин. г-жа Кетеван Гогиначвили, Глава отдела по политике здравоохранения, Министерство труда, здоровья и социальной защиты в Грузии – 10 мин. представители сообществ, 2 человека – 10 мин. г-жа Цовинар Саканян, представитель Глобального фонда – 20 мин. г-жа Анна Довбах, директор ЕССВ – 10 мин. г-жа Наталья Леончук (ВЦО ЛЖВ, региональная программа и задачи по реализации регионального плана) – 10 мин.</p> <p>«Свободный микрофон»: замечания и выступления участников, ожидания по поводу заседания, неотложные вопросы – 20 мин.</p>	
13:00 14:00	ПЕРЕРЫВ НА ОБЕД	
14:00 15:30	Сессия 2: Азы бюджетной адвокации Фасилитаторы: Дарко Антик, Максим Демченко	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Краткий обзор бюджетной адвокации и основных инструментов (Максим Демченко) ✓ Подход ЕЕСВ к бюджетной адвокации (Лела Серебрякова/Дарко Антик) <p>Групповая работа: Страновая практика в сфере бюджетной адвокации и презентации (по 10 мин. на каждую) -- вынести мероприятия и виды деятельности в сфере бюджетной адвокации на дисплей модели</p> <p>фасилитатор: Паата Сабелашвили</p>
15:30 16:00	Кофе-брейк	



СНИЖЕНИЕ
ВРЕДА
РАБОТАЕТ –
ОБЕСПЕЧЬТЕ
ФИНАНСИРОВАНИЕ!

16:00	<p>Сессия 3: Постановка цели для бюджетной адвокации</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Обзор результатов предыдущей сессии ✓ Определение целевых показателей по адвокации в бюджетной сфере по странам <p>Опыт сообщества (презентация – 10 мин) и обсуждения</p> <p><i>Фасилитаторы: Максим Демченко, Паата Сабелашвили</i></p>
17:30	
17:30	Краткое резюме дня / подведение итогов
18:00	Посещение центров услуг
19:00	
18:00	(По приглашению)
19:00	Адвокационная встреча с местными властями
19:00	Ужин
20:00	Аутрич в Батуми и Гонио

21 февраля 2017

Время	ДЕНЬ 2: БЮДЖЕТНАЯ АДВОКАЦИЯ: ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ	
09:00 10:30	<p>Сессия 4: Стандартизация услуг и обеспечения качества для планирования бюджетной адвокации</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Общие подходы к стандартизации сервисов, результаты стандартизации (Лела Серебрякова) – 40 мин. ✓ Опыт сообщества при разработке стандартов (Таджикистан, Беларусь и Казахстан) и обсуждение – 30 мин. <p>Работа в группах по странам: постановка целей по разработке стандартов услуг</p> <p><i>Фасилитатор: Лела Серебрякова</i></p>	
10:30 11:00	Кофе-брейк	
11:00 12:30	<p>Сессия 5: Планирование Бюджета и как влиять на процесс</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Этапы и ключевые инструменты для планирования ✓ Контрагенты, союзники и мишени адвокативной деятельности: картирование, кто есть кто 	<p>Сессия 2: Картирование ситуации: национальные стандарты, переход на национальное финансирование.</p> <p><i>фасилитаторы: Анна Довбах, Александр Цеханович</i></p>



СНИЖЕНИЕ
ВРЕДА
РАБОТАЕТ –
ОБЕСПЕЧЬТЕ
ФИНАНСИРОВАНИЕ!

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Адвокационные инструменты и измеримость результатов для адвокации в бюджетной сфере ✓ Презентация опыта сообщества и обсуждение <p>Фасилитаторы: Максим Демченко, Мари Чохели</p>	
12:30 13:30	ПЕРЕРЫВ НА ОБЕД	
13:30 15:00	<p>Сессия 6: Работа в группах (1)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Разработка плана адвокации в бюджетной сфере и подготовка презентации ✓ Бюджетный цикл и возможности для проведения вмешательств ✓ Утверждение, реализация и мониторинг ✓ Презентация опыта от сообщества и обсуждение. <p>Фасилитаторы: Максим Демченко, Мари Чохели</p>	<p>Сессия 3: Совместная реализация адвокативных целей, финализация рабочего плана</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Соотношение региональных и национальных активностей: ключевые события и контрольные этапы Наталья Леончук, Сергей Рудой – 20 мин. ✓ Ключевые контрольные этапы в реализации программ в общем и целевые показатели на страновом уровне Лада Декань, Гаянэ Арустамян – 20 мин. <p>Работа в группах по национальным консорциумам для доработки в итоговом варианте ключевых мероприятий и ролей, механизмов координации с ВЦО ЛЖВ и ЕССВ, потребностей и механизмов предоставления консорциумам технической помощи. Представители консорциумов и ЕССВ, ВЦО ЛЖВ. – 50 мин.</p> <p>Фасилитаторы: Александр Цеханович, Оксана Доброскок, Даниил Кашницкий, Лада Декань, Сергей Рудой, Гаянэ Арустамян</p>
15:00 15:30	КОФЕ-БРЕЙК	
15:30 17:00	<p>Сессия 7: Работа в группах (2)</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Разработка плана адвокации в бюджетной сфере и подготовка презентации 	<p>Сессия 4: Сотрудничество в рамках консорциумов</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Обсуждение ключевых проблем, способов предупреждения конфликтных



СНИЖЕНИЕ
ВРЕДА
РАБОТАЕТ –
ОБЕСПЕЧЬТЕ
ФИНАНСИРОВАНИЕ!

		<p>ситуаций и возможных путей для разрешения конфликтов – 45 мин.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Роль региональных партнеров и внешней технической поддержки для обеспечения эффективной работы консорциумов (представители ЕССВ, ВЦО ЛЖВ, Глобального фонда. – 45 мин. <p><i>Фасилитаторы: Анна Довбах, Александр Цеханович и Оксана Доброскок</i></p>
17:30 18:00	Краткое резюме дня / подведение итогов	Краткое резюме дня / подведение итогов
18:00 19:00	Посещение центров услуг (3 группы по 10 человек)	
19:00	Ужин	
20:00	Аутрич в Батуми и Гонио	

22 февраля 2017

Время	День 3: Планирование текущей деятельности в сфере бюджетной адвокации для услуг снижения вреда	День 3. Требования и обязанности
09:30 11:00	Сессия 1: Обзор достижений и проблем на основе 3-летнего опыта реализации проекта (страновые презентации)	<p>Сессия 5: Управление в консорциумах в соответствии с принятой в ГФСТМ политикой и принципами в сфере программного и финансового менеджмента</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Финансовые требования и подотчетность при проведении программ, отбор персонала и поставщиков услуг, отчетность о расходах, финансовые аспекты при изменении программной деятельности <i>Елена Комарова – 30 мин.</i> ✓ Представление ключевых подходов в сфере программного менеджмента: сроки предоставления отчетности, требования и подходы в случае изменений программной деятельности <i>Сергей Рудой – 30 мин.</i> <p>Вопросы и ответы по финансовой отчетности и согласованию – 30 мин.</p>



СНИЖЕНИЕ
ВРЕДА
РАБОТАЕТ –
ОБЕСПЕЧЬТЕ
ФИНАНСИРОВАНИЕ!

		<i>Фасилитаторы: Сергей Рудой и Елена Комарова</i>
11:00 11:30	Кофе-брейк	
11:30 13:00	Сессия 2: Планирование для дальнейшего расширения программы	<p>Сессия 6: Представление отчетности, процессы коммуникации Требования к проведению мониторинга и оценки, использование информации для отчетности и в процессах коммуникации <i>Лада Декань, Гаянэ Арустамян – 30 мин.</i></p> <p>Информационная платформа «Мину-вирус» <i>Инна Гаврилова, менеджер по коммуникациям, ВЦО ЛЖВ</i></p> <p>Работа в страновых группах для подготовки итоговых показателей и планов мониторинга и оценки.</p> <p><i>Фасилитаторы: Лада Декань, Гаянэ Арустамян</i></p>
13:00 14:00	ПЕРЕРЫВ НА ОБЕД выезд из номеров	
14:00 15:30	Сессия 3: Грантовый менеджмент и мониторинг. Сессия 4: Работа в малых группах: страновые планы адвокативной деятельности в бюджетной сфере.	<p>Сессия 7: Подготовка итоговых вариантов соглашений и их подписание. Последующие шаги. Главы страновых представительств, сотрудники ВЦО ЛЖВ и ЕССВ</p> <p><i>Фасилитаторы: Даниил Кашницкий, Оксана Доброскок</i></p>
15:30 16:00	Оценка практического семинара и подведение итогов.	
16:00 17:00	КОФЕ-БРЕЙК и ОТЪЕЗД УЧАСТНИКОВ	