

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

Международной благотворительной организации
**«ВОСТОЧНОЕВРОПЕЙСКОЕ и ЦЕНТРАЛЬНОАЗИАТСКОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ
ЛЮДЕЙ, ЖИВУЩИХ С ВИЧ»**

на период 2016 -2020 годы

Стратегический план разработан для реализации основного этапа Региональной стратегии ВЦО ЛЖВ по обеспечению устойчивого и всеобщего доступа к качественному АРВ-лечению ВИЧ-инфекции в Восточной Европе и Центральной Азии и включает в себя пересмотренные и обновленные задачи.



Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	c.2
Предпосылки	c.3
Анализ достижений	c.7
Вызовы	c.8
Цель, промежуточные результаты	c.9
Рамки для страны	c.24
Мониторинг и Оценка (МиО)	c.25
Исполнители, партнеры, целевая группа, ключевые послания	c.32
Коммуникационная политика	c.33
Финансовая устойчивость ВЦО ЛЖВ	c.34
Задания для реализации стратегических направлений деятельности ВЦО ЛЖВ в 2016-2020гг	c.35
Приложение 1. Матрица приоритетов стран-участниц ВЦО ЛЖВ.....	c.45
Приложение 2. Матрица приоритетов партнеров	c.46
Приложение 3. Достижения ВЦО ЛЖВ и вызовы	c.47

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

ВВЕДЕНИЕ

Международная благотворительная организация «Восточноевропейское и Центральноазиатское объединение ЛЖВ» (ВЦО ЛЖВ) - региональная «сеть сетей», которая объединяет сообщество людей, живущих с ВИЧ (ЛЖВ)¹ из 15 стран Восточной Европы и Центральной Азии (ВЕЦА) для повышения его влияния на расширение доступа к лечению, уходу и поддержке посредством усиления потенциала организаций ЛЖВ и проведения адвокационной² деятельности на национальном и международном уровнях.

Данный Стратегический план является основным документом ВЦО ЛЖВ, который обозначает все долгосрочные цели работы Объединения, задания, мероприятия и ожидаемые результаты. Также данный Стратегический план предусматривает приоритизацию заданий по странам для обеспечения индивидуального подхода.

Стратегический план разработан на основе Региональной стратегии ВЦО ЛЖВ по обеспечению устойчивого и всеобщего доступа к качественному АРВ-лечению ВИЧ-инфекции в Восточной Европе и Центральной Азии и включает в себя пересмотренные и обновленные задачи. Было принято решение, что Стратегический план будет единым документом ВЦО ЛЖВ и будет включать основной и финальный этапы Региональной стратегии.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ учитывает приоритетные направления новых глобальных стратегий и инициатив и направлена на реализацию новых подходов в обеспечении доступа к континууму услуг для людей живущих с ВИЧ, основанного на соблюдении прав человека.

Стратегия разработана в апреле 2016 года участниками ВЦО ЛЖВ из стран ВЕЦА с привлечением Секретариата Объединения и при экспертной поддержке Елены Нечесиной, независимого консультанта в сфере общественного здравоохранения и адвокации, и Елены Герман, менеджера по оказанию технической помощи в МБФ «Альянс общественного здоровья». В разработке Стратегии также принимали участие представители международных организаций – партнеров ВЦО ЛЖВ.

Очевидно, что ситуация по противодействию ВИЧ-инфекции неоднородная и проблемы в странах Центральной Азии значительно отличаются от проблем в странах Балтии. Именно поэтому в рамках данного Стратегического плана предусмотрена приоритизация заданий в соответствии с актуальными потребностями каждой страны, а также определен уровень реализации заданий – национальный, региональный или международный. Также организации-участницы ВЦО ЛЖВ могут разработать детальные кратко- и среднесрочные планы мероприятий, учитывающие национальный контекст и связанные с ним возможности и ограничения.

Данная Стратегия не призвана описывать методы решения проблем в странах, в которых работают организации-участницы ВЦО ЛЖВ. Стратегия призвана направить вектор приложения усилий Объединения в целом и каждого его участника, которое будет фокусироваться на том, чтобы все ЛЖВ в регионе ВЕЦА имели доступ к необходимым медицинским услугам и лечению.

¹ Азербайджан, Армения, Грузия, Беларусь, Молдова, Россия, Украина, Латвия, Литва, Эстония, Польша, Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан, Узбекистан.

² Под адвокационной деятельностью подразумевается общественная кампания, направленная на представительство и защиту прав и интересов определённой группы людей. Объектом воздействия кампаний являются государственные учреждения (организации); целью воздействия – осуществление определённых структурных изменений (например, принятие законов) в отношении группы, интересы которой таким образом отстаиваются.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Миссия ВЦО ЛЖВ

Мы – объединение организаций ЛЖВ, являемся вдохновляющим и развивающим ресурсом в продвижении сообществ людей, живущих с ВИЧ, как лидеров, равноправных и профессиональных партнеров, ответственных за преодоление эпидемии ВИЧ/СПИДа в Восточной Европе и Центральной Азии (ВЕЦА).

Видение ВЦО ЛЖВ

Видение внешнее - ЛЖВ в странах ВЕЦА живут достойной и качественной жизнью, реализуя свои права и возможности.

Видение внутреннее - ВЦО ЛЖВ является устойчивым, признанным партнерами и ключевыми сторонами, развивающимся объединением, которое вдохновляет и развивает сообщества ЛЖВ в регионе ВЕЦА.

Ценности:

- Мы – единомышленники, объединяющие сообщество ЛЖВ и регион ВЕЦА.
- Мы считаем, что каждый человек, живущий с ВИЧ, должен иметь равный доступ к качественному лечению и социально-медицинским услугам, вне зависимости от его возраста, пола, национальности, религии, расовой принадлежности, сексуальной ориентации и гендерной идентичности, инвалидности, и другим признакам, по которым возможна дискrimинация.
- Мы – объединение организаций, открытое к сотрудничеству с любыми общественными, государственными и коммерческими организациями, которые разделяют миссию, виденье и ценности ВЦО ЛЖВ.
- Мы стремимся к ответственному партнерству, поэтому прозрачность деятельности – один из важнейших критерии нашей работы.
- Мы развиваем сообщество ЛЖВ через передачу знаний, формирование навыков и экспертизы, обучение и практику, для того, чтобы на основе своего личного опыта, использовать высокопрофессиональный подход к работе.

ПРЕДПОСЫЛКИ

Деятельность ВЦО ЛЖВ в следующие годы также будут определять ключевые глобальные и региональные стратегии, а именно:

PLHA Continuum of Care (каскад услуг), CDC, 2014, WHO, 2015,

PLHA Continuum of Care/ каскад услуг для ЛЖВ является подходом по оказанию услуг ВИЧ-позитивным людям.

В соответствии с документами CDC, PLHA Continuum of Care/ каскад услуг для ЛЖВ определяется как «маршрут пациента с ВИЧ-инфекцией», которые включает в себя следующие шаги:

- Установление диагноза ВИЧ-инфекция

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

- Получение необходимых медицинских услуг и обследований в связи с ВИЧ-инфекцией
- Удержание в программе необходимых медицинских услуг и обследований
- Назначение АРТ-терапии
- Снижение вирусной нагрузки

http://www.cdc.gov/hiv/pdf/dhap_continuum.pdf

ВОЗ более широко определяет континуум услуг в связи с ВИЧ-инфекцией (continuum of HIV services) означает предоставление людям, подверженным риску инфицирования или живущим с ВИЧ (а также членам их семей), комплексных услуг по профилактике, диагностике и лечению ВИЧ-инфекции. В число таких услуг входят следующие:

- комплексная профилактика ВИЧ-инфекции, включая доконтактную профилактику;
- тестирование на ВИЧ и охват диспансерным наблюдением;
- лечение оппортунистических инфекций и других сопутствующих заболеваний;
- назначение, проведение и мониторинг АРВТ;
- своевременный переход на АРВТ второго и третьего ряда;
- оказание паллиативной помощи.

Континуум услуг при ВИЧ-инфекции (continuum of HIV care) означает оказание ЛЖВ комплексной лечебнопрофилактической и медико-социальной помощи.

http://www.euro.who.int/_data/assets/pdf_file/0008/310301/Guideline-when-start-ATP-HIV-ru.pdf?ua=1

Данный поход также стал основой инициативы «90-90-90».

Инициатива по доступу к диагностике ВИЧ «90-90-90», ЮНЕЙДС, 2015

http://www.unaids.org/en/resources/documents/2015/20150422_diagnostics_access_initiative

Данный документ определяет новые глобальные цели для масштабного расширения лечения ВИЧ-инфекции до 2020 года:

- выявить 90% ВИЧ-позитивных людей
- 90% выявленных ВИЧ-позитивных людей получают АРТ лечение
- у 90% получающих АРТ лечение нулевая вирусная нагрузка

Достижение этих амбициозных целей возможно за счет оптимизации практики диагностики ВИЧ, применения новых инструментов и инноваций.

Fast Track. Стратегия ЮНЕЙД по ускорению мер по прекращению эпидемии ВИЧ/СПИД 2016 -2021.

Стратегия Fast Track базируется на целях 90-90-90 (смотри выше), детализирует их на 10 целевых показателей и определяет новые подходы ускорения в отличие от привычного способа ведения дел (business as usual).

Основные элементы стратегии Fast Track:

Инновации – новые технологии тестирования, профилактики, лечения

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Географическая приоритизация - работа в «горячих» (эпидемиологически значимых) регионах и отдельных городах

Оптимизация стоимости услуг.

http://www.unaids.org/en/resources/documents/2015/201506_JC2743_Understanding_FastTrack

http://www.unaids.org/en/resources/documents/2015/UNAIDS_PCB37_15-18

Цели устойчивого развития (SDG), 2015

В рамках деятельности ООН государства разработали и приняли новую Повестку дня в области устойчивого развития, которая включает в себя 17 целей. Новая повестка упоминает проблемы ВИЧ инфекции в следующих глобальных целях:

Цель 3. Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте Цель 5. Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек

Цель 16. Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях

Цель 17. Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития <http://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>

<https://documents-dds-ny.un.org/doc/UNDOC/GEN/N15/291/92/PDF/N1529192.pdf?OpenElement>

Руководство о времени назначения антиретровирусной терапии и по доконтактной профилактике ВИЧ-инфекции, ВОЗ, 2015

Данное руководство ВОЗ включает две ключевые рекомендации, которые были разработаны при пересмотре предыдущих руководств.

Согласно первой из этих рекомендаций АРВТ следует назначать всем людям, живущим с ВИЧ, независимо от уровня CD4-лимфоцитов.

Вторая рекомендация заключается в том, что в рамках комплексной профилактики ВИЧ-инфекции людям с повышенным риском заражения ВИЧ следует предлагать ежедневно принимать пероральные АРВ-препараты для доконтактной профилактики ВИЧ-инфицирования.

Применения этих рекомендаций в лечебной практике будет способствовать существенному снижению числа людей, приобретающих ВИЧ-инфекцию и умирающих от ВИЧ-ассоциированных заболеваний, а также существенному улучшению здоровья населения на глобальном уровне. Также планируется публикация обновленных руководств ВОЗ в 2016 году.

<http://www.who.int/hiv/pub/guidelines/earlyrelease-arv/en/>

Резолюция Совещания высокого уровня Генеральной Ассамблеи ООН по вопросам борьбы со СПИДом, 8-10 июня 2016 (добавить после завершения).

Права человека.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Право каждого человека на наивысший достижимый уровень здоровья в настоящее время полностью признается национальными конституциями многих стран и юридически обязывающими международными договорами о правах человека. Доступ к лекарственным препаратам первой необходимости в настоящее время является общепризнанной частью права на здоровье. Применительно к ВИЧ он включает доступ к АРВ-препаратам и другим лекарственным препаратам, жизненно необходимым для лечения ВИЧ инфекции.

Роль ЛЖВ в расширении доступа к АРТ.

Люди, живущие с ВИЧ, будучи непосредственно затронутыми эпидемией ВИЧ и лично заинтересованными в ее преодолении, являются движущей силой социальных преобразований и катализатором ответных мер на эпидемию ВИЧ/СПИД. Международный опыт демонстрирует, что доступ к АРТ увеличивается там, где общественная активность людей, живущих с ВИЧ, хорошо организована.

АНАЛИЗ ДОСТИЖЕНИЙ

Анализ достижений ВЦО ЛЖВ был сделан на основании опроса представителей всех стран-участниц Объединения.

Ключевые достижения ВЦО ЛЖВ были отмечены в сфере адвокации как на региональном уровне ВЕЦА, так и на уровне отдельных стран, а также в сфере усиления организационного потенциала.

Адвокация на региональном уровне ВЕЦА.

Главным достижением является разработка, продвижение и реализация Региональной стратегии ВЦО ЛЖВ по обеспечению доступа к АРТ в регионе ВЕЦА. Эта стратегия была учтена ключевыми партнерами и международными организациями (в том числе Глобальный фонд), кроме того она упоминается в Инвестиционной стратегии Глобального фонда, что свидетельствует про важность на глобальном уровне.

ВЦО ЛЖВ влияют на тренды адвокационной деятельности в регионе. Приоритетная цель ВЦО ЛЖВ о переходе программ лечения АРТ на государственное финансирование стало приоритетом как Глобального фонда, так и других доноров региона.

Благодаря деятельности ВЦО ЛЖВ сообщество ЛЖВ представлено как в делегации Глобального фонда, так и других международных мероприятиях, что открывает новые возможности для адвокации.

ВЦО ЛЖВ является лидирующим в объединении усилий организаций сообществ на региональном уровне для обеспечения устойчивого доступа к континууму услуг в связи с ВИЧ-инфекцией.

В целом, ВЦО ЛЖВ является признанным лидером в сфере региональной адвокации.

Развитие адвокационного потенциала сообществ ЛЖВ в странах.

ВЦО ЛЖВ – лидирующая региональная организация, которая объединяет ЛЖВ в регионе для достижения общей цели, реагирует на потребности сообщества, учитывает различный национальный контекст и возможности. Благодаря созданию единого информационного пространства, сообщества ЛЖВ в регионе ВЕЦА имеют возможность обмениваться опытом и информацией, проводить информационные кампании в своих странах под единым слоганом в регионе ВЕЦА, принимать участие в совместных проектах.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Специалисты ВЦО ЛЖВ предоставляют техническую помощь своим участникам в соответствии с их запросами и потребностями.

Также участники встречи отметили, что в их странах налаживается сотрудничество организаций ЛЖВ, в том числе благодаря роли ВЦО ЛЖВ.

Усиление организационного потенциала ВЦО ЛЖВ.

Одним из ключевых достижений в этой сфере является получение финансирования Глобального фонда для реализации регионального проекта. Это стало возможным благодаря профессиональной репутации ВЦО ЛЖВ и значительным достижениям на региональном уровне.

ВЫЗОВЫ

Участники ВЦО ЛЖВ проанализировали разнообразные вызовы и проблемы, которые должны быть учтены при стратегическом планировании.

Внешний контекст:

Экономическая ситуация в мире, регионе и отдельных его странах, серьезно влияют на уровень государственного финансирования всех социальных программ, в том числе программ противодействия ВИЧ-инфекции. Дефицит государственного бюджета – один из самых значимых факторов, который следует учитывать при планировании адвокационной деятельности во многих странах региона ВЕЦА. Кроме того, многие доноры (в первую очередь – Глобальный фонд) заявляют про сокращение финансирования - как для региона, так и для отдельных стран – и настойчиво рекомендуют обеспечить соответствующее финансирование за счет внутренних источников в странах, в том числе, используя возможности государственного бюджета.

Учитывая тенденции развития программ противодействия ВИЧ по интеграции в общую систему здравоохранения, следует учитывать специфику функционирования системы здравоохранения в различных странах (различные модели и качество здравоохранения в странах-участницах ВЦО ЛЖВ).

Также серьезной проблемой является уровень стигмы и дискриминации по отношению как к ЛЖВ, так и к представителям ключевых групп, в контексте инфицирования ВИЧ, а также вопросы нарушения прав человека в целом. Несмотря на значительные усилия и достижения в этой сфере, ситуация со стигмой, дискриминацией и правами человека в связи с ВИЧ-инфекцией очень различна в странах, и требует постоянного внимания.

Также в некоторых странах-участницах Объединения существуют проблемы, связанные с деятельностью неправительственных организаций (например, принятие закона об иностранных агентах в России и Кыргызстане), которые также следует учитывать при проведении адвокационной деятельности.

Организация непрерывной медицинской помощи для ЛЖВ:

В свете сегодняшней ситуации с доступом к лечению для ЛЖВ, становится очевидно, что необходимо рассматривать весь спектр услуг медицинской помощи для ЛЖВ, а не только доступность препаратов для лечения ВИЧ-инфекции. Следует рассматривать весь континuum услуг для ЛЖВ, который включает в себя создание благоприятной среды для тестирования на ВИЧ, привлечение в систему здравоохранения, лабораторный мониторинг, собственно АРВ-лечение и программы формирования приверженности к нему.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Ситуация в странах различна, и существуют проблемы с охватом диспансерным наблюдением ЛЖВ, диагностикой ВИЧ-инфекции, лабораторным мониторингом АРТ из-за нехватки тест-систем. Так же, в некоторых странах не хватает финансирования для обеспечения бесплатной диагностикой на оппортунистические инфекции. В некоторых странах не финансируется альтернативное питание для детей, рожденных ВИЧ-позитивными матерями, хотя это предусмотрено законом (Таджикистан).

Несмотря на значительные позитивные изменения до сих пор существует комплекс национальных проблем с АРТ – устаревшие протоколы лечения, патентное законодательство, узкий спектр рекомендуемых препаратов, процедуры закупки, высокие цены и т.д.

И наконец, в странах различная ситуация с формированием приверженности к лечению. Программы поддержки пациентов и удержания их в лечении не везде существуют и охватывают всех, кто в этом нуждается.

Организация тестирования ключевых групп на ВИЧ-инфекцию:

Во многих странах существуют проблемы с тестированием групп риска на ВИЧ (доступ к группам, организация тестирования, постановка на учет и начало лечения при выявлении ВИЧ-инфекции). Считается, что основным средством достижения представителей ключевых групп к тестированию являются программы общественных организаций, которые в настоящее время финансируются за счет донорской помощи (преимущественно, Глобальный фонд), а не за счет государственного бюджета стран.

Внутренние вызовы:

Несмотря на значительные достижения в адвокации на региональном уровне, на страновом уровне ВЦО ЛЖВ не всегда узнаваема. Участники ВЦО ЛЖВ подчеркивали, что для усиления адвокационного влияния на страновом уровне следует повысить узнаваемость и значимость ВЦО ЛЖВ.

Также важным вопросом является организация коммуникации со странами (не всегда происходит равнозначная коммуникация, как по причине низкой активности некоторых участников ВЦО ЛЖВ, так и недостаточных ресурсов Секретариата), что в свою очередь влияет на скоординированность действий и адвокационных кампаний, направленных на регион.

Для достижения намеченных стратегических целей необходимо обеспечить достаточную финансовую устойчивость, как ВЦО ЛЖВ в целом, так и страновых представительств.

Актуальной потребностью внутренней политики является обновление политики членства в ВЦО - а именно, вступление и выход из объединения, права и обязанности членов, ротация и т.д. (для того, чтобы предупреждать потенциально конфликтные ситуации).

Цель, промежуточные результаты

В ответ на существующие в регионе ВЕЦА вызовы в отношении обеспечения непрерывного затрато-эффективного доступа к АРВ-лечению и была сформулирована цель Стратегии ВЦО ЛЖВ по обеспечению доступа к АРВ-лечению, определены промежуточные результаты на пути к ее достижению и этапы ее реализации.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Миссия ВЦО ЛЖВ:

Мы – объединение организаций ЛЖВ, являемся вдохновляющим и развивающим ресурсом в продвижении сообществ людей, живущих с ВИЧ, как лидеров, равноправных и профессиональных партнеров, ответственных за преодоление эпидемии ВИЧ/СПИДа в Восточной Европе и Центральной Азии (ВЕЦА).

Стратегическая цель: обеспечение доступа к континууму услуг по ВИЧ-инфекции 100% ЛЖВ региона ВЕЦА

Стратегические задачи	Ключевые задания	Мероприятия	Индикаторы
Задача 1: Обеспечить/адвокатировать выделение 100% государственного финансирования в 15 странах ВЕЦА на континуум услуг в связи с ВИЧ-инфекцией.	Бюджетный мониторинг: Проведение в странах постоянного бюджетного мониторинга на всех этапах бюджетного процесса (планирование, утверждение, исполнение бюджета и отчетность) для адвокации эффективного использования бюджетных средств, которые выделяются на программы по ВИЧ/СПИД и здравоохранения в целом.	Мониторинг исполнения Государственного бюджета (ГБ) 2016 года, с особым акцентом на закупки АРВ в 15 странах региона ВЕЦА. Создание консолидированного обзора ситуации по исполнению ГБ 2016 года в регионе, с особым акцентом на закупки АРВ (подача потребностей, объявление о тендере, подписание договора с ф.к., закупка и поставка АРВ)	Отчет по мониторингу ГБ от 15 стран % курсов АРВ (от потребности), закупаемых за счет государственного финансирования Консолидированный обзор Страновые планы по адвокации выделения достаточного количества государственного финансирования
		Проведение регулярного мониторинга обеспечения АРВ-препаратами за средства государственного бюджета (общественный мониторинг закупок АРВ препаратов).	Ежегодные отчеты о проведенном мониторинге от 15 стран
	Патентное законодательство: анализ	Проведение переговоров с	Позиционный документ ВЦО ЛЖВ

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

	ситуации и реализация адвокационных кампаний на региональном и страновом уровнях.	представителями фармацевтических компаний, в том числе, в рамках совместной инициативы ITPC EECA & ECUO – EECA CAB.	относительно законодательства патентного Результаты переговоров
		Проанализировать протоколы встреч ВЕЦА КАБ с фармацевтическими компаниями, ежегодного проводить мониторинг выполнение обещаний.	Ежегодный отчет по результатам мониторинга Предложения к последующим встречам с фармкампаниями
		Составление списка из 3-х приоритетных препаратов (брэндовых и/или генерических) для каждой страны, целевую адвокацию доступа (цена, регистрация, участие в тендерах) к которым будет проводиться на национальном и региональном уровнях.	Списки для каждой страны
		Направить обращения 5 производителям АРВ препаратов в регионе ВЕЦА с призывом пройти преквалификацию ВОЗ по АРВ препаратам. Мониторинг выполнения обращений	Обращения подготовлены и направлены Кол-во производителей, прошедших преквалификацию по каждой стране
		Приведение национальной законодательной и нормативной базы по вопросам интеллектуальной собственности и патентного права в соответствии с нормами, обеспечивающими максимальную конкуренцию и условия, необходимые для снижения цен.	Анализ нормативной базы в каждой стране Рекомендации по внесению изменений в национальную нормативную базу
	Закупка достаточного количества	Проведение общественных	Количество кампаний, результаты

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

	АРТ: проведение мониторинга (в том числе бюджетного), анализ ситуации и реализация адвокационных кампаний всех этапов процесса закупки АРТ препаратов (расчет потребностей, номенклатура закупок, тендерные процедуры, процесс распределения и т.д.) в странах.	кампаний (организация круглых столов, пресс-конференций, общественных слушаний, выступлений перед парламентом и других мероприятий), посвященным повышению эффективности государственного финансирования программ по лечению.	кампаний Государственное финансирование программ лечения ВИЧ-инфекции является эффективным и соответствует принципу "цена = качество"
Адвокация государственного финансирования Национальных программ по ВИЧ: адвокация выделения достаточных объемов финансирования для реализации полного объема услуг для ЛЖВ и представителей групп риска, а также проведение адвокационных кампаний для разработки и внедрения планов по обеспечению устойчивости ответа эпидемии ВИЧ/СПИД после завершения Глобального фонда (в отдельных странах)	Участие представителей ЛЖВ-лидеров и организаций – членов ВЦО во всех этапах бюджетного цикла в соответствии со страновыми планами	Официальные письма от организаций ЛЖВ в профильные министерства, ведомства и комитеты о включении в государственный бюджет статьи расходов на АРТ и ее утверждении Списки участников заседаний групп, комитетов	
		Разработка, утверждение на государственном уровне и мониторинг внедрения плана перехода пациентов, получающих АРВ-лечение (включая услуги по привлечению и удержанию пациентов в программах лечения) за средства ГФ, в программы, финансируемые государством	Планы перехода пациентов для стран, которые в настоящее время получают гранты ГФ
	Социальный заказ: проведение	Анализ ситуации относительно	Аналитический отчет о нормативно-

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

	<p>адвокационных мероприятий в соответствии с перспективами внедрения социального заказа в каждой конкретной стране.</p>	<p>перспектив социального заказа в каждой конкретной стране.</p>	<p>правовой и законодательной базы по социальному заказу</p> <p>Рекомендации по адвокации социального заказа в каждой стране.</p>
		<p>Предоставление технической помощи Консорциумам по адвокированию выделения финансирования на социальный заказ на деятельность по уходу и поддержке ЛЖВ</p>	<p>Кол-во случаев ТП Сумма бюджетного финансирования, которая выделяется ежегодно для социального заказа на программы по уходу и поддержке для ЛЖВ</p> <p>Количество организаций в странах, получивших социальный заказ на деятельность по уходу и поддержке ЛЖВ</p>
<p>Задача 2:</p> <p>Адвокатировать обеспечение государствами ВЕЦА качество предоставления услуг каскада и связей между всеми этапами континуума услуг по ВИЧ-инфекции</p>	<p>Интеграция программ по ВИЧ в общую систему здравоохранения: проведение анализа ситуации в странах и планирование адвокационных мероприятий, с учетом тенденций реформирования систем здравоохранения в странах и интеграции услуг по ВИЧ.</p>	<p>Методология, разработанная для оценки барьеров для доступа к континууму услуг по ВИЧ-инфекциии в странах ВЕЦА</p>	<p>Наличие методологии</p>
		<p>Методология, разработанная для оценки финансовых потребностей в континууме ВИЧ</p>	<p>Наличие методологии</p>

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

		<p>Оценка барьеров для доступа к континууму услуг по ВИЧ-инфекции в семи участвующих странах проводится (в соответствии с разработанной методологией)</p>	<p>Отчеты по оценке барьеров для 7 стран</p> <p>Предложения по устранению барьеров доступа (по каждой из 7 стран)</p>
	<p>Интеграция АРТ и других лечебных программ: Разработка, pilotирование и внедрение моделей интегрированного предоставления помощи по ВИЧ и другим сопутствующим проблемам (в том числе, заместительная терапия, туберкулез, гепатиты) в странах.</p>	<p>Анализ моделей интегрированного предоставления помощи по ВИЧ и другим сопутствующим проблемам (в том числе, заместительная терапия, туберкулез, гепатиты) в странах</p>	<p>Отчет по результатам анализа и предложения по внедрению пилотов</p>
		<p>Разработка и внедрение пилотов в некоторых странах</p>	<p>Тематика и количество пилотов будет разрабатываться в каждой стране</p>
	<p>Каскад лечения ВИЧ-инфекции и маршрут пациента: построение каскада лечения ВИЧ-инфекции и маршрутов пациента с ВИЧ-инфекцией в каждой стране, в соответствии с определением каскада, для дальнейшего проведения анализа «выпадений» и планирования беспрерывности услуг.</p>	<p>Проведение мониторинга доступа к континууму услуг в связи с ВИЧ-инфекцией в странах ВЕЦА, в том числе обзора барьеров для доступа к АРВ лечению, включая таковые для привлечения ЛЖВ в программы лечения</p>	<p>Отчеты по результатам ежегодного мониторинга</p>
		<p>Разработка страновых планов по «минимизации» выпадения</p>	<p>Страновые планы</p>

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

		пациентов из услуг каскада.	
	Протоколы лечения: анализ обновлений международных протоколов и рекомендаций по АРТ и выработка собственных позиционных документов, проведение адвокации на международном, региональном и страновом уровнях.	Обзор национальных протоколов по лечению ВИЧ, национальных списков ЖНЛП, закупок на предмет соответствия рекомендациям ВОЗ, сравнение с рекомендациями CDC и EACS.	Позиционный документ ВЦО ЛЖВ относительно международных и национальных протоколов лечения
	Стандарты услуг каскада лечения ВИЧ-инфекции: анализ ситуации в каждой стране и адвокация разработки/ внедрения стандартов/ протоколов ключевых услуг каскада, а именно – диагностика ВИЧ - постановка на учет - удержание в уходе – АРТ -мониторинг вирусной нагрузки.	Приведение национальной законодательной и нормативной базы по вопросам организации закупок лекарственных средств в соответствие с условиями обеспечения бесперебойности АРВ лечения.	Количество предложений от ВЦО ЛЖВ и организаций-участников по усовершенствованию законодательной базы Внесение изменений в законодательную базу (%) предложений, который приняты)
	Минимизация «выпадения» ЛЖВ из каскада лечения ВИЧ-инфекции: разработка/ pilotирование/ внедрение программ поддержки ЛЖВ и формирования приверженности ко всем	Сбор и распространение информации среди ключевых сторон, в частности, представителей государственных структур, об эффективных моделях привлечения ЛЖВ на ранних стадиях ВИЧ	Тематика и количество информационных кампаний

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задача 3: Усилить адвокационный потенциал и мобилизацию сообществ ЛЖВ и уязвимых групп в странах ВЕЦА.	<p>медицинским услугам в странах.</p> <p>Качество услуг каскада лечения ВИЧ-инфекции: анализ ситуации и адвокация системы качества услуг каскада лечения ВИЧ-инфекции для обеспечения беспрерывности.</p> <p>Обучение через действие: реализация адвокационных кампаний, проведение бюджетного мониторинга и анализа ситуации силами представителей сообществ ЛЖВ в странах.</p>	<p>инфекции в программы АРВ лечения, реализующихся в регионе ВЕЦА.</p> <p>Проведение информационных кампаний, направленных на работу с мифами вокруг ВААРТ и противодействие СПИД-диссидентству.</p> <p>Создана онлайн платформа по доступу к лечению ВЦО ЛЖВ</p> <p>Проведение широкомасштабных pilotных кампаний по повышению осведомленности населения и уязвимых к ВИЧ групп о доступности лечения ВИЧ-инфекции и важности раннего тестирования</p> <p>Проведение картирования адвокационной способности НПО сообществ (национальных сетей) в 7 странах проекта ГФ</p> <p>Выстраивание диалога между наиболее сильными национальными сетями и/или НПО сообществ,</p>	<p></p> <p>Тематика и количество информационных кампаний</p> <p>Количество пользователей/посетителей платформы</p> <p>Тематика и количество информационных кампаний</p> <p>Отчет по результатам картирования</p> <p>Консорциумы созданы</p>

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

	<p>выявленных в результате картирования, и между сообществом ЛЖВ в 7 странах проекта ГФ, для последующего создания консорциумов</p> <p>Финализация семи НАПов и создание НАПы разработы и внедрены Консорциумами семи проектных заявок на имплементацию НАПов в своих странах</p> <p>Создание и финализация РАП</p> <p>Участие представителей организаций ЛЖВ в разработке, мониторинге и оценке Национального плана по ВИЧ/СПИД, включая национальную заявку в ГФ</p> <p>Оказана помощь в подготовке сообществ к заседаниям, рабочим встречам различных комитетов, включая процесс консультаций с представителями сообществ, с привлечением экспертов, при необходимости (например, для</p>	
		<p>РАП разработаны и внедрены</p> <p>Количество и содержание предложений от организаций ЛЖВ</p> <p>% предложений, которые были учтены</p> <p>Количество и содержание технической помощи</p>

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

		подготовки доклада о способах снижения стоимости на АРТ)	
		Разработано, pilotировано и распространено Руководство по эффективному вовлечению сообществ в процессы ГФ, разработке НСП, проведения среднесрочных обзоров деятельности ГФ и других национальных документов, которые регулируют страновой ответ на эпидемии ВИЧ/СПИДа и ТБ	Руководство подготовлено и применяется
		Разработано Руководство по написанию альтернативных отчетов (АО) по вовлечению сообществ в процессы ГФ и обзоров реализации КЗ, включая проведение фокус-групп	Руководство подготовлено и применяется

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

		<p>Предоставлена постоянная онлайн ТП в подготовке обращений, заявлений, жалоб и предложений со стороны сообществ касательно их участия в процессах ГФ на основе разработанных Руководств.</p> <p>Предоставление лидерам сообществ в странах постоянной ТП по запросу</p>	Количество и содержание технической помощи
		<p>Предоставлена помощь сообществам по вопросах подготовки к заседаниям комитетов и рабочих встреч по ВИЧ/СПИДу на национальном уровне</p>	Количество и содержание технической помощи
	<p>Обмен национальными экспертами: создание базы данных экспертов из сообщества ЛЖВ и взаимный обмен экспертами.</p>	<p>Организация и проведение совместных встреч и мероприятий при участии национальных экспертов ЛЖВ и вовлечение партнеров из числа организаций сообществ</p>	<p>Количество национальных экспертов и партнеров, участвующих в адвокационных и других мероприятиях</p>
	<p>Мобилизация сообщества родителей /опекунов ВИЧ-позитивных детей</p>	<p>Изучение региональной и страновых ситуаций доступа ВИЧ-позитивных детей и подростков к континууму услуг по ВИЧ-инфекции</p> <p>Изучение уровня стигмы и дискриминации по отношению к</p>	<p>Анализ ситуации, использующий количественные и качественные показатели</p> <p>Анализ, фиксация исходных данных</p>

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

		<p>ВИЧ-позитивным детям и подросткам, на региональном и страновых уровнях</p> <p>Объединение родителей/опекунов в «Родительский комитет», разработка стратегии и рабочего плана его деятельности</p>	<p>Наличие «Родительского комитета», количество родителей/опекунов, входящих в него (с учетом представленности стран), стратегия и рабочий план комитета</p>
	<p>Разработка подхода по профилактике и лечению ВИЧ-инфекции для людей старше 50 лет</p>	<p>Проведение регионального и страновых анализов ситуации о возрастной структуре эпидемии, а также доступе людей, старше 50 лет к услугам по выявлению и лечению ВИЧ-инфекции</p>	<p>Наличие анализа</p>
		<p>Разработка новых подходов к диагностике и лечению ЛЖВ третьего возраста</p>	<p>Новые подходы разработаны и апробированы</p>
<p>Задача 4:</p>	<p>Брендинг ВЦО ЛЖВ: разработка и внедрение политики брендинга / узнаваемости ВЦО ЛЖВ для</p>	<p>Собраны и распространены лучшие практики (новости) о результатах эффективного вовлечения сообществ</p>	<p>Ежеквартальная рассылка по лучшие практики эффективного вовлечения</p>

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Развивать потенциал ВЦО ЛЖВ	проведения региональной и национальной адвокации.	в 5 странах	сообществ
		Участие в международных конференции по СПИДу (2016 и последующие годы)	Количество участников от ВЦО ЛЖВ Тематика и количество выступлений на конференции
		Подготовка и регулярное наполнение базы данных экспертов по тематическим направлениям деятельности ВЦО ЛЖВ	База данных экспертов
		Организация встречи Региональной Координационной Группы	Программа встречи, протокол/решения, список участников
		проведения региональной консультации для разработки Регионального Адвокационного Плана	Программа встречи, протокол/решения, список участников
		Обновление организационной структуры Секретариата ЛЖВ в соответствии с новыми заданиями и проектной деятельностью	Создана оптимальная организационная структура
		Обновить правила и регуляции по визуальному представлению, разработать бренд бук ВЦО ЛЖВ	Бренд бук ВЦО ЛЖВ применяется Секретариатом и организациями
	Разработать и внедрить систему МиО организации и проекта ГФ	План МИО	

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Профессионализация сообщества ЛЖВ: разработка и внедрение	Согласование процедур грант-менеджмента	Задокументированные процедуры грант-менеджмента применяются
	Сформирована и активно функционирует РЭГ	Протоколы заседаний РЭГ
	Разработана и реализуется коммуникационная стратегия ВЦО ЛЖВ	Коммуникационная стратегия реализуется в странах и регионе ВЕЦА
	Откорректировать раздел операционного мануала (процедуры проведения закупок товаров, работ, услуг)	Обновленный операционный мануал применяется
	Откорректировать раздел операционного мануала (управление персоналом)	Обновленный операционный мануал применяется
	Создать Наблюдательный совет ВЦО ЛЖВ	Положение про Наблюдательный совет разработано Персональный состав Наблюдательного совета утвержден
	Участие представителей ВЦО ЛЖВ в консультациях и встречах	Количество консультаций/ встреч, в которых приняли участие

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

	системы непрерывного обучения членов ВЦО ЛЖВ в странах.	международного и национального уровней, посвященных подготовке предложений для изменения политик и процедур в обеспечении доступа к АРТ.	представители ВЦО ЛЖВ
		Проведение анализа ситуации по правам человека в связи с ВИЧ-инфекцией в регионе ВЕЦА для подготовки альтернативного доклада Участие в ПСБ ЮНЭЙДС	Подготовлен и распространен "Альтернативный доклад" от региона (права человека) Количество делегатов от ВЦО ЛЖВ Тематика и количество предложений от делегатов ВЦО ЛЖВ
		Проведение обучающих семинаров, встреч и консультаций для представителей организаций-участниц ВЦО ЛЖВ согласно их потребностям	Количество и тематика обучающих семинаров Количество участников

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Рамки для страны:

1. Кол-во ЛЖВ
2. Кол-во нуждающихся в АРТ
3. Кол-во получающих АРТ
4. % курсов АРТ, закупленных за государственное финансирование
5. Наличие плана перехода пациентов на государственное финансирование закупок АРТ
6. Составление списка из 3-х приоритетных препаратов (брэндовых и/или генерических) для каждой страны, целевую адвокацию доступа (цена, регистрация, участие в тендерах) к которым будет проводиться на национальном и региональном уровнях.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Мониторинг и Оценка (МиО)

МиО реализации Стратегии будет осуществляться в соответствии с планом МиО ВЦО ЛЖВ. Ключевые индикаторы будут определены в рабочем плане (смотри ниже), а также будут дополняться индикаторами по проектам.

Мониторинг и Оценка реализации стратегического плана ВЦО ЛЖВ.

Мониторинг и оценка будет проводиться в рамках стратегии МиО ВЦО ЛЖВ для достижения стратегической цели организации: Обеспечение доступа к континууму услуг по ВИЧ-инфекции 100% ЛЖВ региона ВЕЦА.

Для ее реализации определены 4 задачи, к каждой из них предлагается система индикаторов, список которых может пополняться при обоснованной необходимости, в том числе и за счет индикаторов по проектам ВЦО ЛЖВ. Индикаторы привязаны к основным видам деятельности организации и призваны служить основой эффективного и прозрачного мониторинга процессов в ВЦО ЛЖВ.

Задача №1. Обеспечить/адвокатировать выделение 100% государственного финансирования в 15 странах ВЕЦА на континуум услуги в связи с ВИЧ-инфекцией.

№	Indicator	Definition	Baseline	Target	Data source	Frequency	Responsible	Assumptions
1	% выделенного финансирования правительством страны от необходимого финансирования на непрерывные услуги в связи с ВИЧ-инфекцией	Расчёты будут проведены отдельно для каждой страны	—	100%	Страновые государственные программы на ВИЧ/СПИД; Страновые отчеты по оценкам затрат на противодействие ВИЧ/СПИД (NASA)	Раз в 2 года: Безлайн – 2016 1й замер – 2018 2й замер (финальный) 2020 год.	Программный директор, Специалист по стратегической информации.	
2	Уровень влияния сообществ ЛЖВ в стране на процесс выделения достаточного финансирования на континуум	Предполагает 3 категории оценки: 0- недостаточно 1-	-	1-2 балла	Проводиться, как блиц-экспертный опрос через опросник, рассыпляемый для	Каждые 6 месяце в или 1 раз в год.	Программный директор, Страновые фокал-поинты, члены РЭГ,	

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

	услуг ВИЧ правительством и его эффективное использование.	достаточное, 2-превышает ожидаемый результат.			заполнения онлайн, для сбора экспертного мнения.		Специалист по стратегической информации .	
3	Количество консультаций на высоком уровне инициированных представителями сообществ ЛЖВ по вопросам выделения финансирования на континуум услуг по ВИЧ				Пакеты документов, включая отчеты о мероприятиях, сообщения в СМИ.	Раз в полгода /год	Программный директор, Специалист по стратегической информации , Страновые фокал-поинты.	
4	Количество «Продуктов» ВЦО использованных представителями сообществ ЛЖВ в странах в целях адвокации выделения достаточного финансирования на континуум услуг по ВИЧ		-	-	Документы с ссылками на «продукты» ВЦО Фото-, аудио-, видео материалы свидетельствующие о использовании тех или иных «продуктов» ВЦО Рассылки материалов подготовленных ВЦО ключевым заинтересованным сторонам в	Раз в полгода	Программный директор, Страновые фокал-поинты, Специалист по стратегической информации	

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

				странах (с особым фокусом на правительство)			
5	Количество НПА/других полиси документов разработанных и принятых в странах при участии представителей сообществ ЛЖВ для адвокации государственного финансирования континуума услуг по ВИЧ			Протоколы встреч по разработке/утверждению НПА/полиси документов, другие свидетельства участия представителей сообществ ЛЖВ в данных процессах.	Раз в полгода	Программный директор, Страновые фокал-поинты, Специалист по стратегической информации	

Задача №2. Адвокатировать обеспечение государствами ВЕЦА качество предоставления услуг каскада и связей между всеми этапами континуума услуг по ВИЧ-инфекции.

No	Indicator	Definition	Baseline	Target	Data source	Frequency	Responsible	Assumptions
1	Количество стран, у которых максимально сократились гепы в достижении целей 90-90-90.				Страновые отчеты.	Раз в 2 года: Безлайн – 2016 1й замер – 2018 2й замер (финальный) 2020	Программный директор, Специалист по стратегической информации.	
2	Уровень влияния мероприятий ВЦО ЛЖВ	Предлагается 3 категории оценки:		1 балл	Проводиться, как блиц-экспертный	1 раз в полгода или 1	Программный директор,	

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

	направленных на расширение доступа к непрерывным услугам в связи с ВИЧ-инфекцией.	0 – недостаточное 1 – достаточное 2 – превышает ожидаемый результат.		опрос через опросник, рассылаемый для заполнения онлайн, для сбора экспертного мнения.	раз в год.	Страновые фокал-поинты, члены РЭГ, Специалист по стратегической информации.	
3	Количество мероприятий высокого уровня по вопросам расширения доступа к непрерывным услугам в связи с ВИЧ с активным участием представителей сообществ ЛЖВ			Пакеты документом, включая протоколы встреч / мероприятий, материалы Пакеты документом, включая протоколы встреч / мероприятий.	1 раз в полгода .	Программный директор, специалист по стратегической информации, / Страновые фокал-поинты	
4	Количество стран в которых адвокационные планы отображают мероприятия по преодолению ключевых барьеров к непрерывному доступу к континууму услуг в связи с ВИЧ-инфекцией			Адвокационные планы стран ВЕЦА.	Раз в год	Программный директор, специалист по стратегической информации.	
5	Количество «Продуктов» ВЦО использованных представителями	Мониторинг «судьбы» «продуктов» ВЦО ЛЖВ		Документы с ссылками на «продукты» ВЦО	1 раз в полгода	Программный директор,	

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

	сообществ ЛЖВ в странах ВЕЦА в целях адвокации в рамках задачи 2.				Фото-, аудио-, видео-материалы		специалист по стратегической информации.	
--	---	--	--	--	--------------------------------	--	--	--

Задача 3: Усилить адвокационный потенциал и мобилизацию сообществ ЛЖВ и уязвимых групп в странах ВЕЦА.

No	Indicator	Definition	Baseline	Target	Data source	Frequency	Responsible	Assumptions
1	Степень взаимодействия между организациями сообществ ЛЖВ, уязвимых групп на национальном и региональном уровне для совместной адвокации	Предполагает 3 категории оценки: 0- недостаточное, 1- достаточное 2- превышает ожидаемый результат.	0	1 балл	Проводиться, как блиц-экспертный опрос через опросник, рассылаемый для заполнения онлайн, для сбора экспертного мнения.	1 раз в полгода	Программный директор, Страновые фокал-поинты, члены РЭГ, Специалист по стратегической информации.	
2	Количество адвокационных мероприятий проведенных совместно сообществами ЛЖВ - На национальном уровне - На региональном уровне	Превалирование мероприятий регионального уровня говорит об усилении потенциала	-	-	Отчеты о работе членов ВЦО ЛЖВ	Раз в полгода	Программный директор, специалист по адвокации.	
3	Количество стран участвующих в				Отчеты членов ВЦО	Раз в год	Специалист по	

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

	процессе создания и распространения Бюллетеня лучших практик					коммуникации	
4	Количество проведенных мероприятий по усилению потенциала, взаимодействия, повышения знаний для членов ВЦО и представителей сообществ			Отчеты организаций ЛЖВ стран ВЕЦА	Раз в год	Программный директор, Специалист по стратегической информации, специалист по коммуникации.	

Задача 4: Развивать потенциал ВЦО ЛЖВ.

No	Indicator	Definition	Baseline	Target	Data source	Frequency	Responsible	Assumptions
1	Уровень организационного развития ВЦО ЛЖВ MOCAT score	MOCAT Assessment	2,7 Дек. 2016	3,2	MOCAT Assessment	Раз в 2 года: 1й замер – 2018 2й замер (финальный) 2020	Независимый специалист по МиО	
2	Количество и % сотрудников прошедших повышение квалификации за последний год по плану организации				Сертификаты, дипломы, План повышения квалификации сотрудников ВЦО ЛЖВ	Раз в год	Программный директор, начальник административного отдела	

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

3	Количество разработанных и внедренных внутриорганизационных процедур/гайдов/стратегий/планов и тп			Инструменты, гайды, планы.	Раз в полгода	Программный директор, специалист по МиО	
4	Оценка внутриорганизационных процессов по 5-ти бальной шкале (по мнению сотрудников ВЦО)			Внутриорганизационный анонимный опрос сотрудников ВЦО	Раз в полгода	Специалист по МиО	
5	Количество запросов к ВЦО и его членам на предоставления ТП за последний год				Раз в год	Программный директор, Специалисты ВЦО ЛЖВ	

Система МиО организации ВЦО ЛЖВ являясь важнейшей частью управления процессами достижения цели, в настоящее

время, после принятия нового стратегического плана претерпевает процесс трансформации и дальнейшего развития.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Исполнители, партнеры, целевая группа, ключевые послания

Исполнителями Стратегического плана станут национальные организации-члены ВЦО ЛЖВ (сети, объединения, организации и инициативные группы) и Секретариат ВЦО ЛЖВ.

Для достижения целей Стратегического плана Объединение и его члены будут активно сотрудничать с партнерами на различных уровнях.

Приоритетными партнерами в реализации данной стратегии являются: ЮНЭЙДС, ВОЗ, Глобальный фонд по борьбе с ВИЧ/СПИД, туберкулезом и малярией, Детский фонд ООН (ЮНИСЕФ), Международная организация по закупкам препаратов против ВИЧ, туберкулеза и малярии (UNITAID), Программа развития ООН (ПРООН), Институт открытого общества (OSI), Патентный пул лекарственных средств (MPP), ITPCru, Европейская группа по лечению СПИДа (EATG), Европейская сеть снижения вреда (ECCB), SWAN, ЕСЛУН, администраторы здравоохранения, страновые общественные организации и эксперты.

ВЦО ЛЖВ открыто к сотрудничеству с другими пациентскими организациями и объединениями, но не ограничивается ими. Так, может и должна быть организована работа с юристами, правозащитниками, врачами, научным сообществом, СМИ, экспертным сообществом.

Формат взаимодействия с партнерами будет определен в ходе переговоров в зависимости от приоритетов, интересов и ресурсов. Матрица приоритетов некоторых партнерских организаций прилагается (по состоянию на апрель 2016 года).

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Коммуникационная политика

Позиционирование ВЦО ЛЖВ:

Мы – объединение организаций ЛЖВ, являемся вдохновляющим и развивающим ресурсом в продвижении сообществ людей, живущих с ВИЧ, как лидеров, равноправных и профессиональных партнеров, ответственных за преодоление эпидемии ВИЧ/СПИДа на уровне стран и региона Восточной Европы и Центральной Азии.

Миссия ВЦО ЛЖВ:

Благодаря эффективному партнерству и активным адвокационным усилиям повысить влияние сообщества ЛЖВ на расширение доступа к своевременному, комплексному и качественному лечению, уходу и поддержке для взрослых и детей, живущих с ВИЧ, в странах ВЕЦА.

Стратегические цели	Коммуникационные цели	Медиа цели
1. Обеспечить/адвокировать выделение 100% государственного финансирования в 15 странах ВЕЦА на континuum услуг в связи с ВИЧ		1. PR-сопровождение всех инициатив на основных коммуникационных площадках (публикации на сайте esuo.org, платформы, Фейсбук, Твиттер, Ютуб)
2. Адвокировать бесперебойное обеспечение качественной АРВ-терапией по доступным ценам для обеспечения максимального количества ЛЖВ в странах ВЕЦА	1. Капитализация бренда ВЦО ЛЖВ для усиления адвокационного потенциала и коммуникационных усилий по достижению стратегических целей	2. Создание исключительно брендированной визуализации коммуникационных документов для презентации в рамках адвокационных мероприятий (отчётов, ньюслеттеров, дайджестов, буклетов и т.д.)
3. Расширить доступ к непрерывным услугам в связи с ВИЧ-инфекцией		3. Развитие коммуникационных площадок ВЦО ЛЖВ для большего охвата целевых аудиторий
4. Усилить взаимодействие между организациями сообществ ЛЖВ, уязвимых групп на национальном и региональном уровне для совместной адвокации	2. Брендинг всех исходящих документов и проводимых мероприятий (разработка единой политики - брендбука)	4. Инициирование коммуникационных кампаний для продвижения инициатив ВЦО ЛЖВ (акции, рекламные кампании и т.д.)
5. Обеспечить устойчивое развитие организации и членов ВЦО ЛЖВ		5. Инициирование создания

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

		коммуникационных площадок и материалов для обмена опытом и тимбилдинга целевых аудиторий ВЦО ЛЖВ
--	--	--

Основные целевые аудитории ВЦО ЛЖВ:

- 1) Участники ВЦО ЛЖВ, фокал-поинты
- 2) Партнёры (Сети, Сообщества, Фонды, госструктуры, медицинские учреждения, другие организации, работающие в сфере здравоохранения)
- 3) Сотрудники секретариата ВЦО ЛЖВ

Финансовая устойчивость ВЦО ЛЖВ

Политика ВЦО ЛЖВ по фандрайзингу .

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания для реализации стратегических направлений деятельности ВЦО ЛЖВ в 2016-2020гг.

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
Адвокация выделения государственного финансирования в странах ВЕЦА на программы по противодействию ВИЧ/СПИДу.				
Мониторинг бюджетного финансирования программ по ВИЧ в полном объеме.				
Высокий приоритет для стран: Азербайджан, Армения, Беларусь, Грузия, Кыргызстан, Литва, Молдова, Польша, Россия, Таджикистан, Украина, Узбекистан, Эстония				
Проведение мониторинга государственного бюджета, выделяемого на ВИЧ/СПИД, на всех этапах бюджетного процесса	Отчеты по результатам бюджетного мониторинга и предложения по адвокации	Страновой	В соответствии с бюджетным циклом	Организации ЛЖВ в странах
Разработка адвокационных кампаний по результатам бюджетного мониторинга	Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	В соответствии с отдельным планом	Организации ЛЖВ в странах
Адвокация государственного финансирования Национальных программ по ВИЧ				
Высокий приоритет для стран: Азербайджан, Армения, Грузия, Кыргызстан, Молдова, Польша, Россия, Узбекистан				
Участие представителей организаций во всех этапах бюджетного цикла для адвокации выделения денег на программы по ВИЧ/СПИД	Предложения от организаций ЛЖВ – тематика, количество поданных и учтенных	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Разработка, утверждение на государственном уровне и мониторинг внедрения плана перехода пациентов, получающих АРВ-лечение (включая услуги по привлечению и удержанию пациентов в	План перехода – разработан, принят и внедрен (по странам)	Страновой	2017	Организации ЛЖВ в странах

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
программах лечения) за средства ГФ, в программы, финансируемые государством.				
Проведение общественных кампаний направленных на расширения охвата и увеличения государственного финансирования АРТ, прояснения эффективности расширения тестирования, лечения и поддерживающих программ, и др.	Количество, тематика и участники общественных кампаний	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Участие представителей организаций ЛЖВ в разработке, мониторинге и оценке Национального плана по ВИЧ/СПИД, включая национальную заявку в ГФ.	Аналитические документы, подготовленные организациями ЛЖВ	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Разработка и проведение адвокационных кампаний по обеспечению государственного финансирования профилактических программ для групп высокого риска после завершения проектов ГФ.	Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	В соответствии с отдельным планом	Организации ЛЖВ в странах
Интеграция программ лечения ВИЧ в первичную сеть общей системы здравоохранения Высокий приоритет для стран: Армения, Кыргызстан				
Анализ ситуации в странах относительно систем здравоохранения и тенденций реформирования.	Отчет по результатам анализа и предложения для адвокации	Страновой	2017	Организации ЛЖВ в странах
Разработка адвокационных кампаний по результатам анализа и/ или в зависимости от изменения ситуации	Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	В соответствии с отдельным планом	Организации ЛЖВ в странах
Социальный заказ				

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
Высокий приоритет для стран: Азербайджан, Армения, Кыргызстан, Латвия, Молдова, Польша, Россия, Таджикистан				
Анализ ситуации с перспективами внедрения социального заказа в странах	Отчет по результатам анализа и предложения для адвокации	Страновой	2018	Организации ЛЖВ в странах
Проведение переговоров с представителями соответствующих министерств и структур по разработке/ внедрения механизма социального заказа для НПО на предоставление услуг в сфере ВИЧ	Предложения от организаций ЛЖВ – тематика, количество поданных и учтенных	Страновой	Будут определяться в соответствии с ситуацией в странах	Организации ЛЖВ в странах
Адвокация доступности АРВ-терапии, в соответствии со стратегией ЮНЕЙДС 90-90-90.				
Протоколы лечения Высокий приоритет для стран: Армения, Беларусь, Латвия, Молдова, Польша, Россия				
Разработка и распространение среди всех заинтересованных сторон позицию ВЦО ЛЖВ по ключевым вопросам лекарственного обеспечения	Позиционный документ, количество адресатов, мониторинг реакции	Международный	2016	Секретариат
Разработка стратегии по лекарственному обеспечению	Стратегия	Регион ВЕЦА	2017	Секретариат
Лоббирование изменений политик и подходов международных структур в области лекарственного обеспечения (ВОЗ, ГФ, ЮНЕЙДС)	Предложения от ВЦО ЛЖВ – тематика, количество поданных и учтенных	Международный, регион ВЕЦА	2017	Секретариат
Определение приоритетных препаратов на уровне стран и региона и адвокировать доступ к ним	Список приоритетных препаратов по странам	Страновой	2016	Организации ЛЖВ в странах

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
сфокусированная адвокация.				
Инициирование и проведение адвокационных кампаний в странах (акции, PR, переговоры)	Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране, на основании Позиционного документа и Стратегии по лекарственному обеспечению	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Патентное законодательство Высокий приоритет для стран: Беларусь, Польша, Узбекистан				
Определение приоритетных препаратов для подачи патентных оппозиций и страны с наиболее благоприятными условиями для проведения в них патентных оппозиций	Список приоритетных препаратов по странам	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Лоббирование с целью минимизации последствий патентных барьеров, несовершенство закупочных, тендерных механизмов	Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране, на основании Позиционного документа и Стратегии по лекарственному обеспечению	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Адвокация закупки достаточного количества АРТ Высокий приоритет для стран: Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Молдова, Польша, Россия				
Проведение переговоров с фармкомпаниями по снижению цен, регистрации, расширению доступа к 1, 2 и 3 линии и новейшим препаратам - на текущей	Предложения от ВЦО ЛЖВ – тематика, количество поданных и учтенных	Международный, регион ВЕЦА, страновой	Постоянно	Секретариат, организации ЛЖВ в странах

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
основе и путем встреч ВЕЦА КАБ				
Разработка инструмента для регулярного мониторинга доступности АРТ силами сообществ и проведение мониторинга в странах	Инструмент разработан и используется в странах	Регион ВЕЦА, страны	2017-2020	Секретариат, организации ЛЖВ в странах
Проведение комплекса мероприятий по контролю качества препаратов местных производителей (снижение цены, прохождение преквалификации ВОЗ и т.д.)	Тематика и количество комплексных мероприятий будет разрабатываться в каждой стране, на основании Позиционного документа и Стратегии по лекарственному обеспечению	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Сбор и распространение информации среди ключевых сторон, в частности, представителей государственных структур, об эффективных моделях привлечения ЛЖВ на ранних стадиях ВИЧ инфекции в программы АРВ лечения, реализующихся в регионе ВЕЦА.	Количество, тематика и участники общественных кампаний	Регион ВЕЦА, страновой		Секретариат, организации ЛЖВ в странах
Интеграция АРТ и других лечебных программ Высокий приоритет для стран: Азербайджан, Армения, Литва, Польша, Россия, Узбекистан				
Анализ моделей интегрированного предоставления помощи по ВИЧ и другим сопутствующим проблемам (в том числе, заместительная терапия, туберкулез, гепатиты) в странах	Отчет по результатам анализа и предложения по внедрению пилотов	Страновой	2018	Организации ЛЖВ в странах
Разработка и внедрение пилотов в некоторых странах	Тематика и количество пилотов будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	Будут определяться в	Организации ЛЖВ в странах

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
			соответствии с ситуацией в странах	
Адвокация беспрерывного маршрута пациента с ВИЧ, от диагностики до лечения.				
Каскад и маршрут пациента Высокий приоритет для стран: Армения, Беларусь, Грузия, Кыргызстан, Польша, Россия, Таджикистан, Узбекистан, Эстония				
Сбор стратегической информации по каждой стране и построение маршрутов, выявление проблемных зон.	«Маршруты пациента» построены, проанализированы и подготовлены предложения по улучшению качества	Страновой	2017-2018	Организации ЛЖВ в странах
Адвокация расширения профилактических программ и тестирования КГН (МСМ, СР, ЛУН).	Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Разработка и внедрение национальных стандартов оказания услуг, входящих в каскад лечения Высокий приоритет для стран: Азербайджан, Армения, Грузия, Латвия, Польша, Россия, Эстония, Узбекистан				
Анализ соответствия предоставляемых услуг континуума в странах - международным стандартам - страновым стандартам (в случае отсутствия страновых стандартов – разработка и институализация стандартов в стране).	Отчет по результатам анализа и предложения по разработке/ внесению изменений в стандарты	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
Повышение показателя удержания в ЛЖВ в непрерывном каскаде услуг по диагностике и лечению Высокий приоритет для стран: Азербайджан, Армения, Грузия, Кыргызстан, Латвия, Литва, Польша, Россия, Эстония				
Проведение мероприятий на региональном уровне по актуализации и приоритезации выявленных «узких» мест в континууме услуг каждой страны.	Тематика и количество мероприятий будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Расчет потребностей и адвокация финансирования программ тестирования на ВИЧ из государственного бюджета (закупка тест-систем)	Экономическое обоснование потребностей Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	2017	Организации ЛЖВ в странах
Оценка потребностей и адвокация выделения средств на тест-системы для мониторинга (вирусная нагрузка) лечения пациентов	Результаты оценки потребностей Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	2017	Организации ЛЖВ в странах
Снижение стигмы ЛЖВ Высокий приоритет для стран: Армения, Кыргызстан, Литва, Молдова, Польша, Россия, Узбекистан				
Адвокация институционализации принципов анонимности и конфиденциальности при тестировании на ВИЧ, контроль исполнения этих принципов, следование законодательству на местах.	Анализ законодательной базы в странах и предложения по адвокации	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
Адвокация практического внедрения в странах возможности установления диагноза ВИЧ и постановки на учет по результатам быстрых тестов	Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Адвокатирование внедрения мультидисциплинарного и всестороннего подхода в каскаде услуг лечения	Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Адвокация внедрения обязательной системы мониторинга качества услуг каскада лечения	Тематика и количество адвокационных кампаний будет разрабатываться в каждой стране	Страновой	Постоянно	Организации ЛЖВ в странах
Усиление адвокационного потенциала и мобилизация сообщества ЛЖВ в странах ВЕЦА.				
Обучение через действие Высокий приоритет для стран: Азербайджан, Армения, Беларусь, Кыргызстан, Литва, Польша, Россия, Таджикистан, Эстония				
Подготовка путем «обучения через действие» активистов в области лекарственного обеспечения из числа ЛЖВ и КГ	Количество активистов из числа ЛЖВ и КГ	Регион ВЕЦА	Постоянно	Секретариат + РЭГ
Рабочая группа при ОС	Создание рабочей группы, тематика и результаты заседаний	Регион ВЕЦА	Постоянно	Секретариат
Инициирование проектов по теме «Старение с ВИЧ»	Количество проектов	Регион ВЕЦА, страновой	Постоянно	Секретариат, организация ЛЖВ

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
				в странах РЭГ
Брендинг ВЦО ЛЖВ Высокий приоритет для стран: Азербайджан, Беларусь, Грузия, Кыргызстан, Литва, Польша, Россия, Таджикистан, Узбекистан, Эстония				
Разработка и внедрение политики брендинга ВЦО ЛЖВ	Политика брендинга внедрена	Регион ВЕЦА	2017	Секретариат
Актуализация политики членства в ВЦО ЛЖВ (права и обязанности членов, ротация, другое)	Обновленная политика членства в ВЦО опубликована		2018	Секретариат
Подготовка отчета о деятельности ВЦО ЛЖВ за 10 лет работы	Отчет к 10 ВЦО ЛЖВ опубликован		2017	Секретариат
Обмен национальными экспертами Высокий приоритет для стран: Армения, Беларусь, Грузия, Литва, Молдова, Польша, Таджикистан, Узбекистан, Эстония				
Укрепление взаимодействия и вовлечение партнеров из числа организаций сообществ в реализации Стратегии ВЦО ЛЖВ по лекарственному обеспечению	Количество партнеров, участвующих в реализации Стратегии	Регион ВЕЦА	Постоянно	Секретариат
Профессионализация сообщества ЛЖВ Высокий приоритет для стран: Азербайджан, Армения, Грузия, Литва, Молдова, Эстония				

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Задания	Ожидаемые результаты/ Индикаторы	Уровень реализации (страновой, региональный, международный)	Сроки реализации	Ответственный
Обучение специалистов принципам общественного здравоохранения, адвокации, мониторинга и оценки программ, фандрейзинга, оценки потребностей и другим, необходимым для развития сетей	Количество и тематика обучающих мероприятий	Регион ВЕЦА	Постоянно	Секретариат

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Приложение 1. Матрица приоритетов стран-участниц ВЦО ЛЖВ.

См. в отдельном файле, Лист 1.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Приложение 2. Матрица приоритетов партнеров.

См. в отдельном файле, Лист 2.

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Приложение 3. Достижения ВЦО ЛЖВ и вызовы

Ниже приведен перечень основных достижений ВЦО ЛЖВ за предыдущие 3 года деятельности, а также вызовы и проблемы, которые должны быть решены. Перечень составлен на основание опроса представителей стран-участниц ВЦО и сотрудников Секретариата, приведены оригинальные цитаты.

Достижения

Значимость ВЦО ЛЖВ на мировом, региональном и национальном уровнях
(Эстония) Возможность технической поддержки (Эстония)

Общее информационное пространство на русском языке (Эстония)

Дружные отношения между людьми и НПО в разных странах (Латвия)

Приезжали представители ВЦО для помощи решения проблем в стране (Латвия)

Подготовка региональных специалистов по психологической помощи в раскрытии статуса ВИЧ-позитивных подростков (Таджикистан)

В стране есть ВИЧ-позитивный лидер-подросток, который см работает с родителями и объясняет про важность лечения их детей, и раскрытия статуса (Таджикистан)

Объединение 11 организаций работающих с ЛЖВ для перенаправления и плодотворного сотрудничества (Таджикистан)

Вовлеченность НПО в координационный совет по плану действий по ВИЧ/СПИД (Литва)

Наша цель перехода на государственное финансирование стало целью и приоритетом ГФ и других доноров (Украина)

Региональная стратегия ВЦО по адвокации АРТ учтена партнерами ГФ, ЮНЕЙДС, ВОЗ (Украина)

Региональная заявка ГФ получена (Украина)

Объединили вокруг нашей цели все организации в регионе (Украина)

Были проекты во всех странах (Латвия)

Региональная заявка в ГФ (Украина)

Участие сообщества ЛЖВ в делегации ГФ (Украина)

Оплата пособий детям, живущих с ВИЧ, до 16 лет в размере 53 долларов (Таджикистан) Участие представителей ВЦО в конференциях и встречах, вовлечение сообщества (Таджикистан)

Программа по лечению гепатита С (Грузия)

100% финансирование лечения в некоторых странах (Азербайджан)

Утверждены национальные протоколы (Азербайджан)

Проведены общественные кампании с привлечением людей, принимающих решения
(Азербайджан) Участие в региональных проектах (Грузия)

Обмен опытом и возможность делиться информацией и опытом с другими странами региона
(Грузия) Гибкая организация в сфере адвокации (Узбекистан)

Реальное представление региона ВЕЦА на международном и региональном уровне (Узбекистан)

Лидирующая региональная организация, инициативы сообщества ЛЖВ (Узбекистан)

Партнерство и получение грантов для совместных проектов (Таджикистан)

Объединения сообщества и создание единой сети (Таджикистан)

Сайт ВЦО как информационный ресурс (Киргизстан)

Получение регионального гранта от ГФ (Киргизстан)

Внесены изменения в патентное законодательство (Киргистан)

Проведение кампаний «Здоровье можно купить, цена закладывается в бюджет» (Беларусь)

Проведение встреч, круглых столов, тренингов и мероприятий в рамках проектов ВЦО

(Беларусь) Все ЛЖВ в стране имеют доступ к лечению, даже если у них более 500 СД4 (Польша)

Снижены цены на АРТ (Казахстан)

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Работает школа пациента для формирования приверженности к лечению (Казахстан)
Зарегистрирован метадон (Казахстан)

Выделено госфинансирование на программы по ВИЧ
(Беларусь) Стабильно проводятся закупки и доступ к лечению
(Польша) Увеличено финансирование на программы по ВИЧ
(Россия) Получение ВЦО регионального гранта от ГФ (Россия)
Опыт (Секретариат)

Команда профессионалов (Секретариат)
Наличие региональной стратегии доступа к АРТ (Секретариат)

Организация продолжает работать и есть новые перспективы в странах и проводиться адвокация на региональном уровне (Секретариат)

Усилилось адвокационное партнерство на региональном уровне (Секретариат)
Достижения по проектам в странах (проект про права человеком ЮНЕЙДС) (Секретариат)

Региональная стратегия по адвокации упоминается в Инвестиционной стратегии Глобального фонда, что свидетельствует о значимости на глобальном уровне (Секретариат)

Также участники ВЦО ЛЖВ отметили важные достижения в своих странах, которые были достигнуты, в том числе благодаря своей адвокационной деятельности при поддержке ВЦО ЛЖВ:

Проблемы и вызовы:

Мировой кризис, сокращение финансирования из государственного бюджета (Украина)

Сокращение финансирования доноров частности ГФ, перерывы в финансировании

(Украина) Самый низкий доступ к лечению в регионе (Украина)

Самая быстро растущая эпидемия (Украина)

Равноценный региональный охват деятельностью (Украина)

Проблема с представительством Украины в ВЦО (Латвия)

Сложность включения стран ЕС в проекты ВЦО (Латвия)

Скоординированность действий, кампаний на весь регион (Эстония)

Отсутствие общей финансовой устойчивости (Эстония)

Узнаваемость и значимость ВЦО в каждой стране, язык работы – русский и английский

(Эстония) Поддержка со стороны государства (Таджикистан)

Удержание пациентов на лечении (Таджикистан)

Нехватка тест-систем и диагностики (СД4 и вирусная нагрузка), бесплатная диагностика
(Таджикистан) Узкий спектр препаратов (Азербайджан)

Дискриминация (Азербайджан)

Приверженность к лечению (Азербайджан)

Доступ к лечению проблем (Азербайджан)

Проблемы с тестированием групп риска (Азербайджан)

Проблемы финансирования профилактических программ за счет государственного бюджета
(Азербайджан)

Доступ к тестированию и лечению (Литва)

Новые рекомендации (ВООЗ Литва)

Не хватает финансирования для диагностики ЛЖВ (Таджикистан)

Не финансируется альтернативное питание для детей, рожденных ВИЧ-позитивными матерями, хотя предусмотрено законом (Таджикистан)

Низкий уровень информированности среди населения по вопросам ВИЧ (Таджикистан)

Стigma и дискриминация (Таджикистан)

Сокращение финансирования - уход ГФ из региона (Грузия)

Стратегический план ВЦО ЛЖВ на 2016-2020 годы

Система здравоохранения в целом (Грузия)

Нехватка финансирования для реализации намеченных планов (Таджикистан)

Достижение доступа к АРТ (Узбекистан)

Дефицит государственного бюджета (Киргизстан)

Проблема приверженности к АРТ (Казахстан)

Проблема возможности финансирования напрямую (Узбекистан)

Возможность поощрения лидеров в странах (Узбекистан) Принятие закона об иностранных агентах (Киргизстан)

Значительное повышение новых случаев инфицирования ВИЧ среди МСМ (Польша) Очень мало финансирования на программы профилактики (Польша)

Значительно уменьшилась активность среди ВИЧ-позитивных людей (Польша) Нет преквалификации препаратов АРТ (Беларусь)

Сокращение схем лечения (Беларусь)

Стигма и дискриминация в медицинских учреждениях (Казахстан) Назначение АРТ при 500 клеток (Казахстан)

Отсутствие финансирования в связи с уходом доноров (Россия)

Недостаточный охват диспансерным наблюдением (Россия)

Переход на централизованную систему закупок (Россия)

Услуги для целевых групп не финансируются государством (Беларусь)

Нет финансирования на профилактические программы (Беларусь)

Нет механизма системного взаимодействия со структурами принимающими решения, кроме СКК (Беларусь)

Недостаточный перечень АРТ (Беларусь) Отсутствие слаженной коммуникации (Секретариат) Ситуация с Всеукраинской сетью (Секретариат)

Недостаток информации от представителей стран (Секретариат)

Новые задачи, которые стоят перед ВЦО требуют высокого уровня профессионализма и дисциплины (Секретариат)

Разобщенность во взглядах и мнениях, недостаточно умения преодолевать конфликты, возникающие в организации (Секретариат)

Мотивация – зачем мы это делаем. Отдаленность получаемых ресурсов и несовпадение результатов (Секретариат)